

Białystok, dnia 22 lipca 2025 r.

**Szanowny Pan
Cezary Cieślukowski
Przewodniczący Sejmiku
Województwa
Podlaskiego**

Wniosek o zwołanie sesji Sejmiku Województwa Podlaskiego

Z uwagi na doniosłe i niepokojące wydarzenia ostatnich dni, które miały miejsce w województwie podlaskim, na podstawie art. 21 ust. 7 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie województwa (Dz.U. z 2024 r. poz. 566) w imieniu $\frac{1}{4}$ ustawowego składu Sejmiku Województwa Podlaskiego składamy wniosek o zwołanie nadzwyczajnej sesji Sejmiku Województwa Podlaskiego z następującym porządkiem obrad:

- I. Otwarcie sesji.
- II. Rozpatrzenie informacji Zarządu Województwa Podlaskiego w przedmiocie aktualnej sytuacji w Spółce PKS Nova S.A. z uwzględnieniem następujących danych za okres od kwietnia 2024 r. (włącznie) do czerwca 2025 r.:
 1. Rachunek zysków i strat PKS Nova S.A.
 - w układzie miesięcznym i narastającym,
 - zawierający przychody operacyjne, koszty działalności, zysk/stratę brutto i netto,
 - w formacie edytowalnym Excel.
 2. Bilans PKS Nova S.A.
 - w układzie miesięcznym lub kwartalnym,
 - z wyszczególnieniem aktywów, zobowiązań krótko- i długoterminowych oraz kapitału własnego,
 - w formacie Excel.
 3. Informacja o stanie zadłużenia
 - stan zobowiązań na dzień 30 czerwca 2025 r., z podziałem na:
 - zobowiązania krótko- i długoterminowe,
 - kredyty, pożyczki, leasingi, z określeniem waluty i terminu spłaty,
 - zobowiązania przeterminowane,
 - z możliwością wskazania stanu kwartalnego w całym okresie.
 4. Wskaźniki kosztów płacy i pracy
 - liczba zatrudnionych (FTE), HCR, CFTE, PFTE, HCROI, HCVA,
 - koszty pracy łączne i jednostkowe (roczne i miesięczne),
 - udział kosztów pracy w kosztach ogółem,
 - z odniesieniem do lat ubiegłych i wskazaniem ewentualnej zmiany metodologii.
 5. Zestawienie przychodów i kosztów z działalności przewozowej – miesięczne dane operacyjne
 - A. Przychody (bez dopłat) z podziałem na kategorie:
 - bilety jednorazowe (komunikacja zwykła),
 - przewozy przyspieszone, pospieszne,

- bilety szkolne i pracownicze,
- inne kategorie wg klasyfikacji spółki.
- B. Koszty działalności przewozowej:
 - paliwo, wynagrodzenia, amortyzacja, eksploatacja, zarząd.
- C. Wskaźniki jednostkowe i eksploatacyjne:
 - liczba przejechanych kilometrów,
 - przychód na 1 km,
 - koszt na 1 km,
 - wynik operacyjny miesięczny i narastający.

Ponadto wnoszę o przedstawienie w powyższej informacji następujących danych:

6. Zbiorczych zestawień kosztów funkcjonowania poszczególnych oddziałów Spółki w latach 2022, 2023, 2024 oraz za miesiące I-IV 2025 roku;
7. Zestawienia kosztów wynagrodzeń brutto wraz z narzutami w podziale na grupy zawodowe oraz ich udziału procentowego w kosztach ogółem w latach 2022, 2023, 2024; oraz za miesiące I-VI 2025 roku;
8. Informacji o faktycznych przychodach z przewozów, wynajmu, dopłat do przewozów oraz innych źródłach finansowania Spółki – w latach 2022, 2023, 2024 oraz za miesiące I-VI 2025 roku
9. Informacji o planowanych działaniach restrukturyzacyjnych, w tym dotyczących zatrudnienia i wynagrodzeń, wraz z symulacjami finansowymi oraz przewidywanym wpływem na wynik netto.
10. Struktury zatrudnienia w latach 2021–2025 z podziałem na stanowiska, formy zatrudnienia oraz przynależność do oddziałów, zgodnie z zestawieniami przekazanymi związkowi zawodowemu w formacie Excel (tj. dane przekazane w plikach "Zatrudnienie cała spółka z podziałem na grupy zawodowe") z podziałem na lata i miesiące.
11. Informacji o jednostkowym koszcie przewozu jednego pasażera w skali całej spółki oraz w rozbiciu na oddziały i okresy 2022, 2023, 2024 oraz za miesiące I-VI 2025 roku oraz jego zmianach w czasie.
12. Analizy kosztów pośrednich (administracyjnych, zarządu, obsługi finansowej, obsługi prawnej) oraz ich dynamiki w latach 2022–2025 oraz do dnia dzisiejszego.
13. Kosztów outsourcingu napraw pojazdu z rozbiciem na lata 2023; 2024; czerwiec 2025.
14. Aktualnego stanu zobowiązań Spółki – w podziale na zobowiązania krótkoterminowe i długoterminowe, a także sprawozdań z przepływów pieniężnych za lata 2022, 2023, 2024 oraz miesiące I-V 2025 r.
15. Danych dotyczących struktury zatrudnienia i jej zmian w czasie – w szczególności w zakresie wzrostu zatrudnienia w administracji oraz proporcji zatrudnienia między działami generującymi przychód a działami pomocniczymi i administracyjnymi. Wzywamy do przedstawienia tych danych w analogicznym układzie, jak w przekazanych wcześniej zestawieniach Excel (z podziałem na jednostki organizacyjne, stanowiska oraz rodzaje zatrudnienia).
16. W zakresie zasadności i analizy ekonomicznej likwidacji połączeń:

- a. Na jakiej podstawie ekonomicznej oraz jakich wskaźnikach frekwencji i rentowności oparto decyzję o likwidacji połączenia Suwałki–Warszawa? – Proszę o udostępnienie analiz finansowych, zestawień frekwencyjnych oraz wskaźników rentowności tej linii za okres minimum 6 miesięcy przed jej likwidacją.
 - b. Czy w procesie podejmowania decyzji analizowano efekt sezonowości oraz wpływ kursów długodystansowych na przychody spółki w okresach wakacyjnych?
 - c. Czy Zarząd przewidywał analizę skutków społecznych likwidacji połączeń? – Proszę o udostępnienie dokumentacji dotyczącej konsultacji społecznych lub analizy wpływu likwidacji na dostępność transportu w Suwałkach i regionie.
 - d. Jaki wpływ na wynik finansowy spółki miała likwidacja połączenia Suwałki–Warszawa oraz kursów weekendowych? Proszę o wskazanie, czy zlikwidowane kursy generowały realne straty netto, czy też przyczyniały się do pokrycia kosztów stałych działalności.
 - e. Czy równocześnie z likwidacją kursów nastąpiła realna optymalizacja kosztów zatrudnienia, paliwa i utrzymania taboru związanych z obsługą tych połączeń?
17. W zakresie alternatyw i polityki przewozowej
- a. Czy rozważano modyfikację siatki połączeń lub zmianę częstotliwości zamiast całkowitej likwidacji kursów?
 - b. Czy analizowano możliwość subsydiowania deficytowych połączeń z dopłat wojewódzkich lub środków funduszy transportu publicznego?
 - c. Jakie kryteria stosuje Zarząd PKS Nova przy podejmowaniu decyzji o otwieraniu i zamykaniu nowych połączeń — szczególnie sezonowych i promocyjnych — w kontekście długofalowej polityki przewozowej spółki?
18. W zakresie transparentności zarządzania i nadzoru właścicielskiego
- a. Czy Zarząd Województwa został poinformowany o zamiarze likwidacji połączeń Suwałki–Warszawa oraz kursów weekendowych przed podjęciem decyzji przez PKS Nova?
 - b. Czy Zarząd Województwa podjął jakiekolwiek działania nadzorcze w związku z tymi decyzjami — w szczególności w zakresie oceny ich wpływu na politykę transportową województwa?
19. W zakresie wpływu społecznego i wizerunkowego
- a. Czy spółka lub województwo planują kampanię informacyjną lub działania kompensujące wobec społeczności dotkniętych likwidacją kursów?
 - b. Czy PKS Nova planuje wprowadzenie alternatyw w sezonie jesienno-zimowym 2025/2026, biorąc pod uwagę ograniczony dostęp do innych przewoźników w regionie?
20. Na jakiej podstawie operacyjnej i ekonomicznej podjęto decyzje o czasowym zawieszeniu lub likwidacji kursów weekendowych realizowanych przez PKS Nova w lipcu i sierpniu 2025 roku? — Proszę o udostępnienie analiz finansowych i operacyjnych potwierdzających nierentowność lub brak opłacalności tych kursów.
21. Czy przed podjęciem decyzji Zarząd PKS Nova przeprowadził symulacje wpływu zawieszenia weekendowych kursów na wynik finansowy spółki oraz na utratę przychodów z biletów i klientów? Proszę o przedstawienie takich analiz.
22. Czy zawieszenie kursów było efektem braku dostępności kierowców lub braków kadrowych? — Jeżeli tak, proszę wskazać, czy PKS Nova podjęła działania w celu

zapewnienia dostępności pracowników (np. nadgodziny, outsourcing, rezerwy kadrowe). Proszę o przedstawienie takich analiz.

23. Czy decyzje o zawieszeniu kursów weekendowych były uzgadniane lub komunikowane Zarządowi Województwa Podlaskiego?

24. Czy decyzje te były zgodne z wojewódzką polityką transportową oraz z założeniami umów przewozowych zawieranych z samorządami gminnymi i powiatowymi?

25. W zakresie komunikacji z pasażerami i społecznościami lokalnymi

a. Dlaczego PKS Nova nie prowadziła wcześniejszej, transparentnej komunikacji dotyczącej planowanych zawieszeń kursów weekendowych?

b. Czy PKS Nova analizowała społeczne i gospodarcze skutki tych decyzji — w szczególności wpływ na mobilność mieszkańców małych miejscowości i regionów z ograniczonym dostępem do transportu alternatywnego?

c. Czy rozważano formułę kursów ograniczonych lub zastępczych (np. busików) zamiast całkowitego zawieszenia przewozów?

26. W zakresie skutków finansowych i wizerunkowych

a. Jakie realne oszczędności finansowe osiągnięto na skutek zawieszenia kursów weekendowych w miesiącach wakacyjnych?

b. Czy PKS Nova posiada dane o liczbie pasażerów, którzy zrezygnowali z usług przewoźnika z powodu likwidacji połączeń weekendowych?

c. Czy Zarząd Spółki ocenia ryzyko utraty wizerunkowej i reputacyjnej w związku z powtarzającymi się odwołaniami kursów?

27. W zakresie planów naprawczych i działań kompensacyjnych

a. Jakie działania zamierza podjąć PKS Nova w celu przywrócenia zaufania pasażerów i zapewnienia dostępności kursów weekendowych w przyszłości?

b. Czy spółka planuje opracowanie systemu zastępczego, który zagwarantuje minimalny poziom obsługi pasażerów w weekendy (np. komunikacja zastępcza, współpraca z przewoźnikami prywatnymi)? Proszę o przedstawienie takich analiz.

28. W zakresie analizy ekonomicznej i celowości sprzedaży nieruchomości w Łomży, Zambrowie wysokim Mazowiecku:

a. Czy przed podjęciem decyzji o sprzedaży baz w Łomży, Zambrowie i Wysokim Mazowieckim sporządzono pełną analizę ekonomiczną kosztów utrzymania tych obiektów, ich amortyzacji, kosztów stałych oraz wpływu na działalność operacyjną spółki?— Proszę o przedstawienie takich analiz.

b. Jakie są przewidywane całkowite koszty inwestycji w nową bazę serwisową i czy oszacowano jej efektywność ekonomiczną w odniesieniu do zakładanych kosztów sprzedaży majątku? Proszę o przedstawienie takich analiz.

c. Czy PKS Nova dokonała symulacji kosztów związanych z koniecznością dowozu pracowników, organizacji transportu pojazdów między bazami i obsługi technicznej po sprzedaży tych obiektów? Proszę o przedstawienie takich analiz.

d. Czy przewidziano analizę ryzyka utraty zdolności operacyjnej spółki w sytuacji niesprzedania wszystkich trzech nieruchomości lub nieukończenia inwestycji w nową bazę? Proszę o przedstawienie takich analiz.

29. W zakresie transparentności procesu sprzedaży

- a. Czy proces przygotowania sprzedaży baz był poprzedzony uzgodnieniem z organem właścicielskim — Zarządem Województwa Podlaskiego — oraz czy była przeprowadzona ocena zgodności tych decyzji z polityką gospodarowania mieniem samorządowym? Proszę o przedstawienie takich analiz i uzgodnień.
- b. Jakie procedury obowiązujące w PKS Nova zapewniają transparentność i rynkowy charakter sprzedaży majątku trwałego (np. procedura przetargowa, konsultacje)?
- c. Czy rozważano alternatywy dla sprzedaży — w szczególności dzierżawę, komercjalizację powierzchni, leasing nieruchomości — jako sposób na ograniczenie kosztów i pozyskanie dochodów, zamiast trwałego zbycia majątku?
30. W zakresie skutków organizacyjnych i wpływu na zatrudnienie
- a. Czy sporządzono analizę wpływu sprzedaży baz na zatrudnienie w poszczególnych lokalizacjach oraz na poziom świadczenia usług dla mieszkańców regionu? Proszę o przedstawienie takich analiz.
- b. Czy przewidziano mechanizmy ochrony miejsc pracy w jednostkach, których działalność była związana z funkcjonowaniem sprzedawanych baz? Proszę o przedstawienie takich analiz.
- c. Jakie są rzeczywiste koszty przewidywanego „dowozu pracowników” — czy takie działanie zostało ujęte w analizie finansowej sprzedaży?
31. W zakresie wpływu na działalność przewozową i serwisową
- a. Czy została przeprowadzona analiza wpływu sprzedaży warsztatów i infrastruktury serwisowej na zdolność spółki do bieżącego utrzymania taboru? Proszę o przedstawienie takich analiz;
- b. Czy spółka posiada zabezpieczone umowy outsourcingowe na usługi naprawcze i serwisowe po sprzedaży tych baz?
- c. Czy kalkulowano ryzyko związane z utratą kontroli nad strategiczną infrastrukturą transportową i serwisową oraz potencjalnym wzrostem kosztów usług zewnętrznych? Proszę o przedstawienie takich analiz.
32. W zakresie bezpieczeństwa majątku publicznego i interesu właścicielskiego
- a. Jakie środki przewidziano na wypadek niesprzedania wszystkich baz w zakładanych cenach lub przedłużającego się procesu inwestycji w nową bazę? Proszę o przedstawienie takich analiz
- b. Czy sprzedaż majątku trwałego PKS Nova została poprzedzona konsultacjami z radą nadzorczą spółki oraz czy sporządzono odrębną ocenę wpływu tej decyzji na wartość rynkową przedsiębiorstwa? Proszę o przedstawienie takich analiz
33. W zakresie pozyskania i finansowania wkładu własnego nabycia autobusów w ramach dofinansowania cupt/kpo
- a. Czy PKS Nova dysponuje środkami własnymi lub zewnętrznymi (np. kredyt, leasing), które zapewnią wniesienie wymaganego wkładu własnego do projektów inwestycyjnych finansowanych z CUPT/KPO? Proszę o przedstawienie takich analiz
- b. Czy przy planowaniu inwestycji w zakup autobusów przewidziano wpływ konieczności wniesienia wkładu własnego na płynność finansową spółki — w szczególności w kontekście strat operacyjnych, konieczności finansowania zadłużenia oraz planowanych kosztów restrukturyzacji? Proszę o przedstawienie takich analiz

c. Czy planowano zabezpieczenie środków na wkład własny poprzez sprzedaż majątku spółki (np. baz w Łomży, Zambrowie i Wysokiem Mazowieckiem) oraz czy ryzyko niesfinalizowania tej sprzedaży było analizowane w kontekście utrzymania płynności? Proszę o przedstawienie takich analiz

34. W zakresie analizy ryzyka operacyjnego związanego z wymogiem przebiegu autobusów

a. Czy Zarząd PKS Nova posiada harmonogram i plan wykorzystania zakupionych autobusów elektrycznych, który gwarantuje osiągnięcie minimalnego rocznego przebiegu 70 000 wzkm na pojazd — zgodnie z warunkami umów dofinansowania? Proszę o przedstawienie takich analiz.

b. Jakie analizy operacyjne wykonano, aby wykazać możliwość efektywnego wykorzystania dofinansowanych autobusów w sytuacji zawieszenia wielu połączeń, zmniejszenia siatki weekendowych kursów i ograniczeń trasowych? Proszę o przedstawienie takich analiz.

c. Czy analizowano ryzyko niezrealizowania wymaganego przebiegu w kontekście spadającej liczby pasażerów, zawieszeń kursów oraz ograniczonej siatki połączeń — i czy przewidziano mechanizmy zaradcze?

d. Jakie będą konsekwencje finansowe dla PKS Nova w przypadku niespełnienia wymaganego rocznego przebiegu przez autobusy — czy spółka przewiduje możliwość zwrotu części dofinansowania lub kar umownych? Proszę o przedstawienie takich analiz

35. W zakresie zgodności inwestycji z realną kondycją finansową i możliwościami operacyjnymi.

a. Czy w ramach planowania projektu zakupu autobusów sporządzono pełną analizę finansową (business case), która uwzględnia obecną sytuację finansową spółki oraz wyniki finansowe z lat ubiegłych? Proszę o przedstawienie takich analiz.

b. Czy przeprowadzono analizę kosztów eksploatacji autobusów elektrycznych (w tym amortyzacji, kosztów ładowania, serwisu) w odniesieniu do możliwych przychodów z biletów i dopłat — i czy przewidziano wpływ tych kosztów na wyniki spółki? Proszę o przedstawienie takich analiz.

c. Czy zawarcie umów o dofinansowanie zostało poprzedzone formalną zgodą Rady Nadzorczej oraz analizą ryzyka inwestycyjnego dla spółki?

36. W zakresie możliwości operacyjnych i dostępności zaplecza technicznego:

a. Czy PKS Nova posiada lub planuje posiadać zaplecze techniczne umożliwiające serwisowanie i utrzymanie zakupionych autobusów elektrycznych — w szczególności po sprzedaży baz w Łomży, Zambrowie i Wysokiem Mazowieckiem? Proszę o przedstawienie takich analiz.

b. Czy rozważano wpływ kosztów obsługi serwisowej oraz dostępności infrastruktury ładowania na koszty eksploatacji autobusów oraz możliwość osiągnięcia wymaganego przebiegu? Proszę o przedstawienie takich analiz.

37. W zakresie zgodności inwestycji z założeniami restrukturyzacyjnymi spółki:

a. Czy inwestycja w autobusy elektryczne jest zgodna z przyjętym lub planowanym programem restrukturyzacyjnym spółki — w szczególności w kontekście konieczności poprawy płynności, zmniejszenia kosztów stałych i ograniczenia ryzyka zadłużeniowego? Proszę o przedstawienie takich analiz.

- b. Czy zakup autobusów oraz związana z tym obsługa finansowa nie wpłyną negatywnie na realizację podstawowej działalności przewozowej spółki i jej zdolność do realizacji bieżących zobowiązań wobec wierzycieli i pracowników?
- III. Rozpatrzenie informacji Zarządu Województwa Podlaskiego w przedmiocie aktualnych działań w sprawie tworzenia Centrów Integracji Cudzoziemców w Województwie Podlaskim w nawiązaniu do wywiadu Pana Jacka Piorunka – Członka Zarządu Województwa Podlaskiego udzielonego w programie „Gość Dnia” w dniu 22 lipca 2025 r. na antenie Radia Nadzieja.
- IV. Zamknięcie sesji.

Jednocześnie wnosimy o zobowiązanie Zarządu Województwa Podlaskiego do przedstawienia w formie pisemnej najpóźniej na trzy dni przed wyznaczonym dniem sesji informacji, o których mowa w punktach 2 i 3.

Wnosimy także o zaproszenie na ww. sesję Sejmiku Województwa Podlaskiego przedstawicieli:

1. Związku Zawodowego Pracowników Podlaskiej Komunikacji Samochodowej Nova S.A. w Białymstoku.
2. Zakładowej Rady Kierowców Związku Zawodowego Kierowców w Polsce przy PKS Nova S.A.
3. Organizacji Zakładowej NSZZ "Solidarność" przy PKS Nova S.A.
4. Związku Zawodowego Kierowców RP w Łomży.
5. Komisji Zakładowej Ogólnopolskiego Związku Zawodowego Pracowników Administracji Publicznej.
6. Samorządowego Niezależnego Związku Zawodowego Pracowników PKS w Suwałkach.